

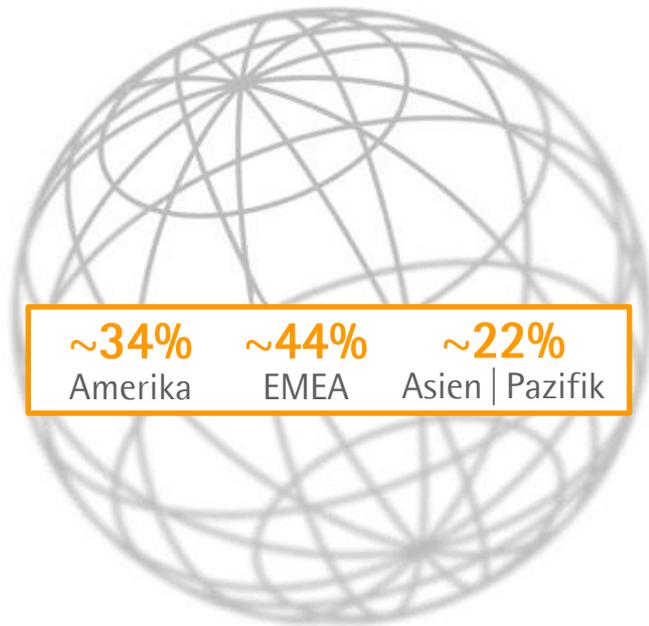
The image shows a close-up of a white wall with the Sartorius logo in dark blue. To the left of the logo is a decorative pattern of yellow circles of varying sizes. The background is a bright yellow wall with a recessed light fixture.

sartorius

Wie Sartorius mit Lernpartnerschaften und Best-Practice-Netzwerk eine Kompetenzerweiterung für alle Beschäftigten schafft
Referent: Holger Möhwald

06. März 2018

Sartorius 2016 in Zahlen



Umsatzanteile nach Regionen

International führender
Pharma- und Laborzulieferer

~ 1,3 Mrd. €
 Konzernumsatz

~ 152 Mio. €
 Investitionen

~ 325 Mio. €
 Gewinn¹

25,0 %
 Gewinn¹-Marge

Börsennotiert seit 1990; im TecDax gelistet

Mehr als 6.900 Mitarbeiter im Konzern



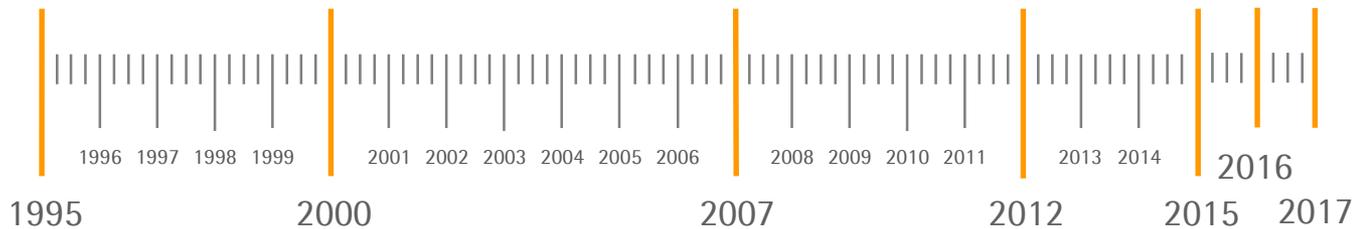
>2.000

>3.000

>4.000

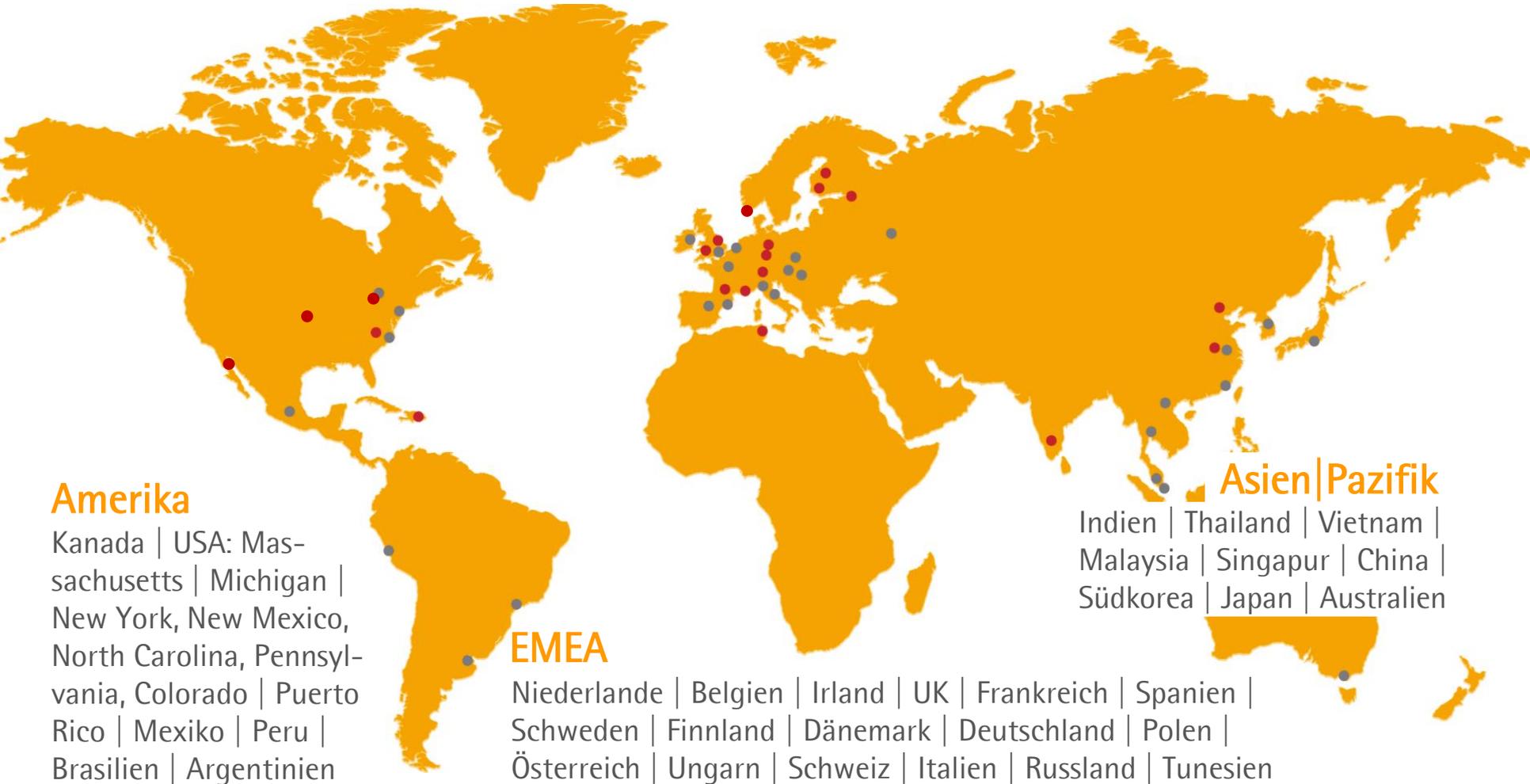
>5.000

~7.000



[Sartorius entdecken](#)

Rund 50 Vertriebs- und Produktionsstandorte weltweit



Forschungslabore benötigen intelligente Laborgeräte



- Assistenzsysteme verringern Anwender-Fehler
- Labor-Daten werden automatisch weiterverarbeitet
- Ergonomisches Design reduziert physische Arbeitsbelastung

ChampNet - Handlungsfelder von Sartorius

Sartorius verfolgt in seinem Teilvorhaben das Ziel, einen Ansatz zur systemischen Kompetenzerweiterung und -vernetzung im Bereich Operations zu entwickeln und im Unternehmen umzusetzen.

Im Fokus der Betrachtung stehen die drei Handlungsfelder:

Arbeitsweisen

Ingenieurwissen

Methodenwissen

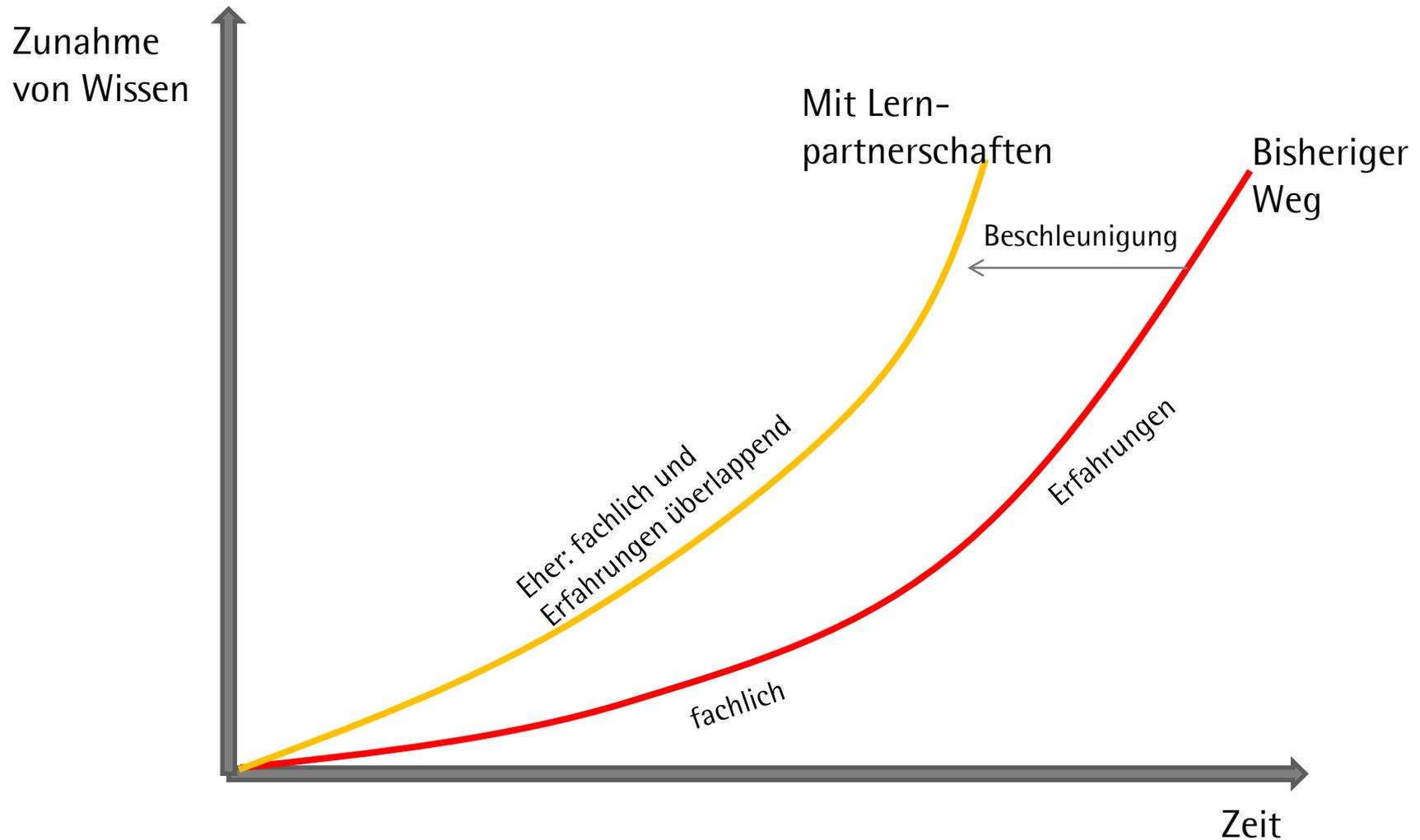


Champ
 **Net**

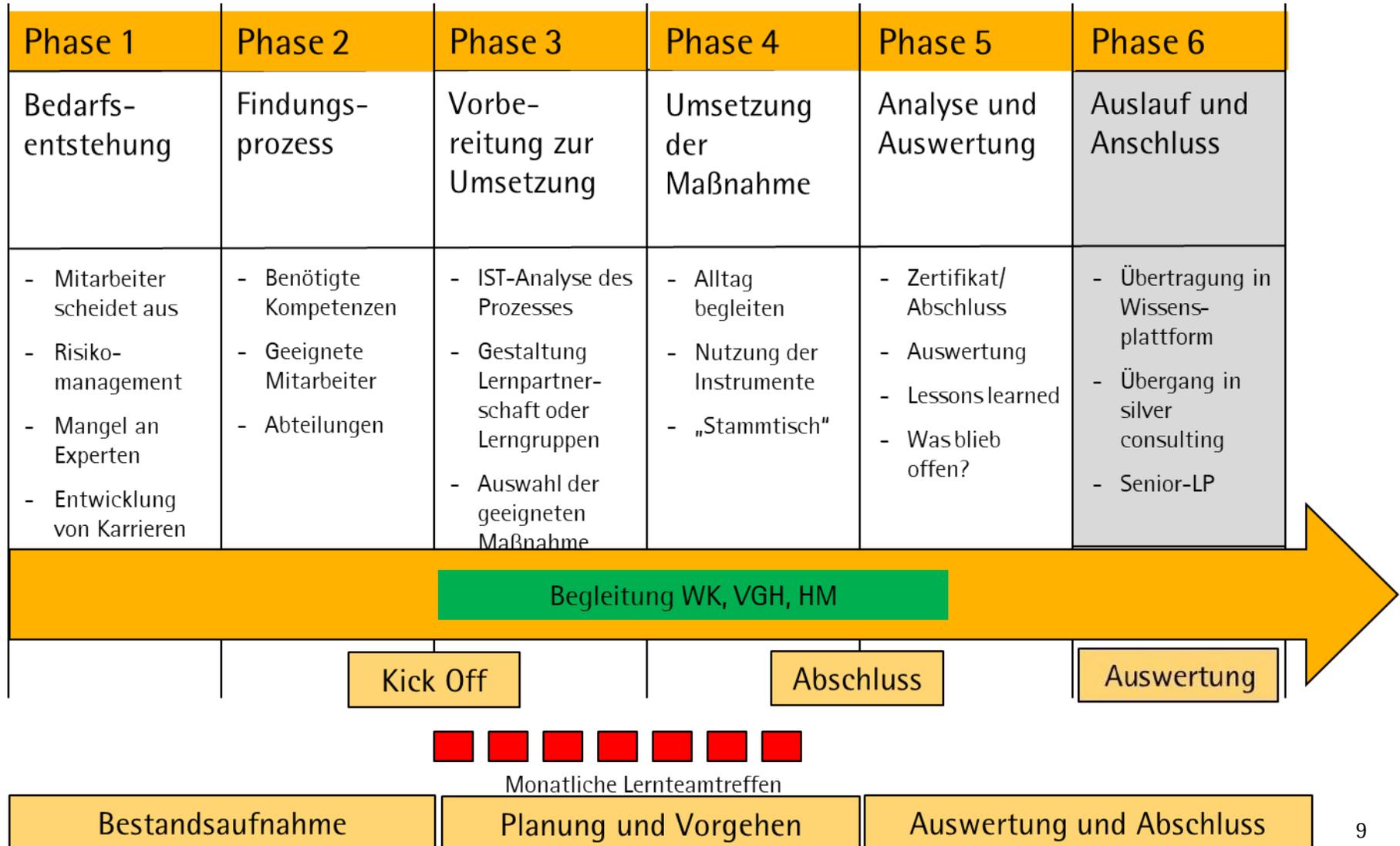
ChampNet – umgesetzte Handlungsfelder von Sartorius

Ingenieurwissen	Methodenwissen
<p>realisiert:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eins zu eins (Lernpartnerschaft)  <p>Ziel:</p> <p>Transfer definierter Kompetenzen an bestimmte Zielgruppe</p> <p>Risikomanagement bei ausscheidenden Mitarbeitern</p>	<p>aktuell:</p> <p>Vision „digitaler Arbeitsplatz“ durch globales Intranet</p> <p>Ziel:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kompetenzen der MA sichtbar machen • Themeninteressen der MA sichtbar machen • Auffinden von Experten vereinfachen/ beschleunigen • Vernetzungskompetenz für Kompetenzträger fördern

Herausforderung: Beschleunigung des Wissenstransfers



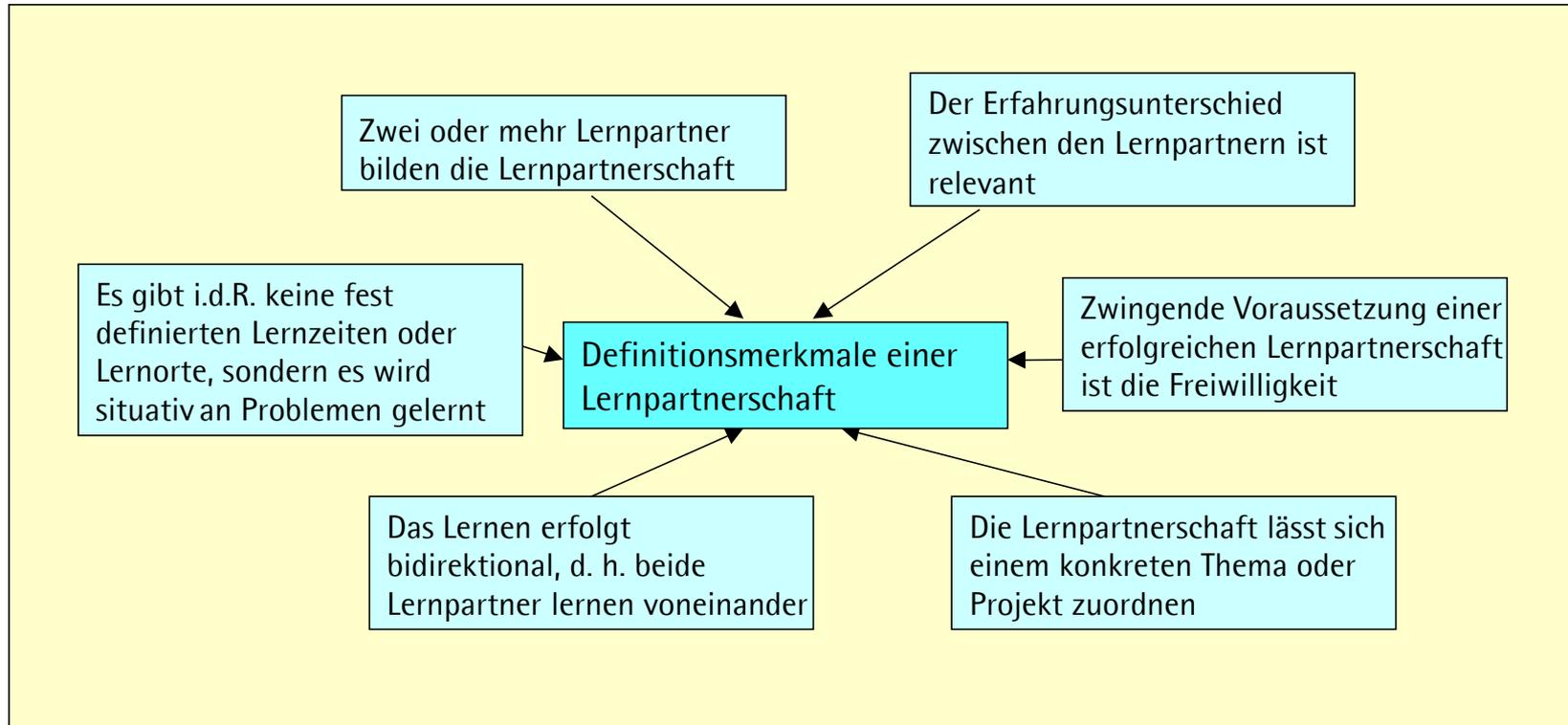
Ingenieurwissen: Lernpartnerschaften nach dem 6-Phasen-Modell



Im Projektrahmen: drei Lernpartnerschaften für ca. 1 Jahr



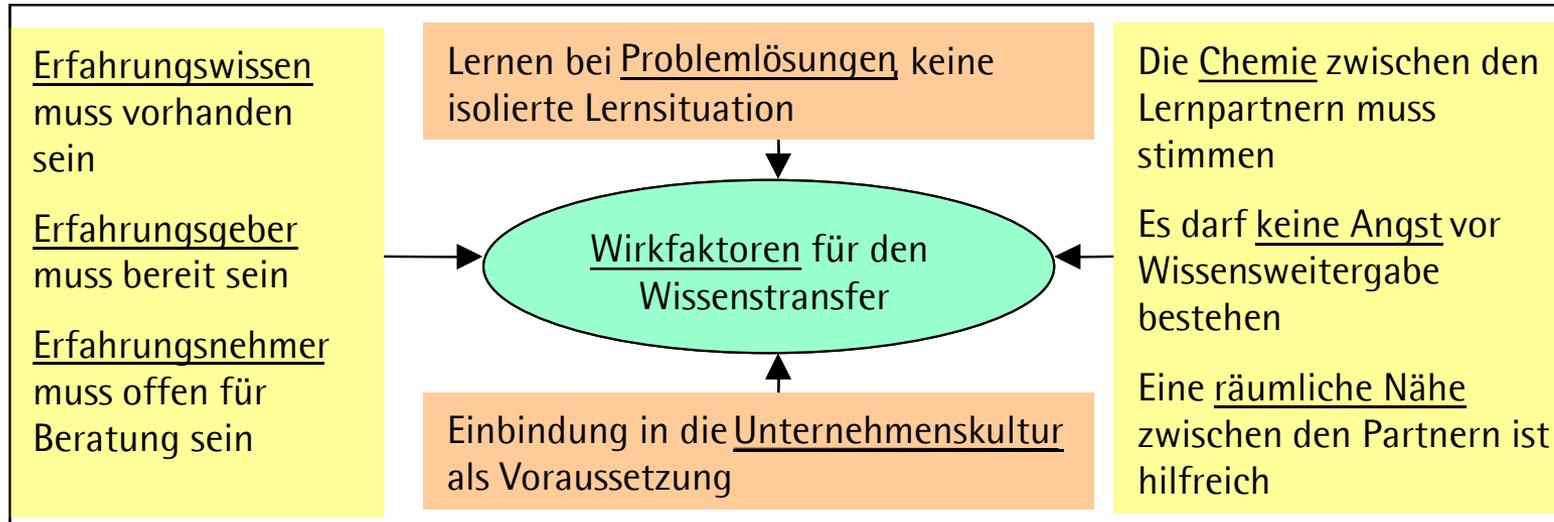
Ausgestaltung einer Lernpartnerschaft bei Sartorius



Es geht nicht nur um die Weiterentwicklung von Fachwissen, sondern auch von anderen Kompetenzen:

- Netzwerkkompetenz
- Integrationskompetenz
- Kreative Problemlösekompetenz
- Überblickskompetenz

Ausgestaltung einer Lernpartnerschaft bei Sartorius



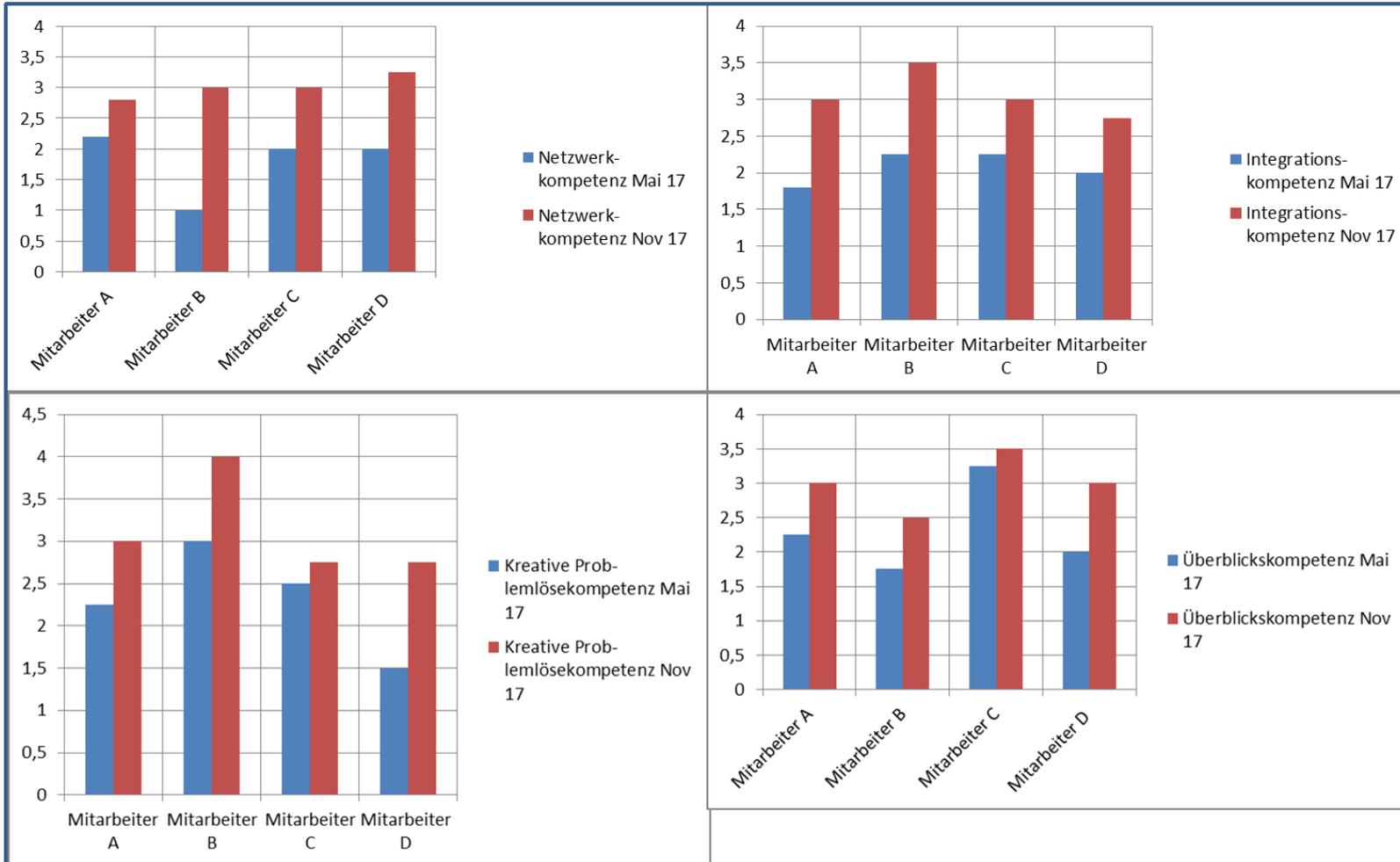
Erfahrungswissen wird nicht einfach 1:1 weitergegeben. Es wird zwischen den Lernpartnern geprüft, was unter Berücksichtigung beider Sichtweisen zukünftig der beste Weg der Bearbeitung wäre.

- Neue Formen der Dokumentation (WLB)
- Verwendung einer anderen Software (SAP statt Excel)
- ...

Maßnahmen der Lernpartner zur Erweiterung der Kompetenz am Beispiel der „Netzwerkkompetenz“

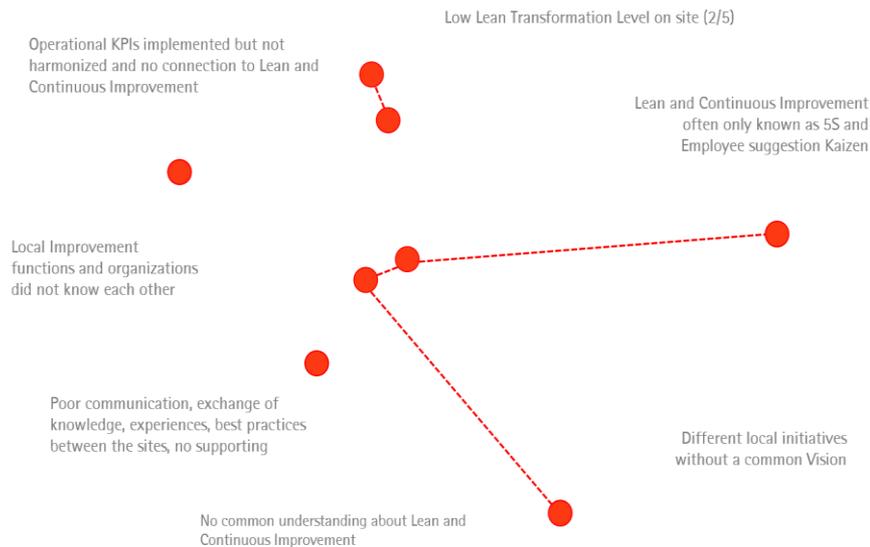
- Das Führen einer Lerndokumentation / Lerntagebuch
- Das Netzwerk an kompetenten Personen zur eigenen Aufgabe vorstellen
- Möglichst viele Personen persönlich kennenlernen
- Schulungen und Meetings sehr früh gemeinsam durchführen
- Teilnahme an Sitzungen intern und extern
- Den Lernpartner zu den externen Veranstaltungen mitnehmen und mit anderen Experten in Kontakt bringen
- Selber als Ansprechpartner listen lassen
- gemeinsame Stakeholder-Analyse bzw. Erstellung von „gelben Seiten“

Entwicklung der Engpasskompetenzen im Projektzeitraum

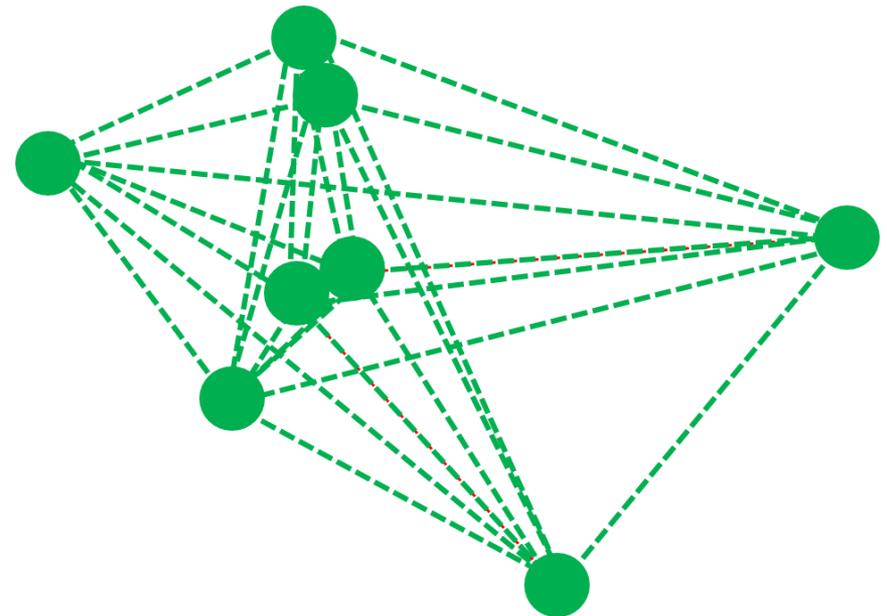


Methodenwissen: Continuous Improvement Network (CIN) bei Sartorius – Aufbau und Evaluation eines globalen Netzwerks zur Etablierung von Best Practices bei KVP-Methoden

Ausgangssituation: kein Netzwerk vorhanden



Zielsystem: funktionierendes dezentrales Netzwerk



Startseite der CIN - Plattform

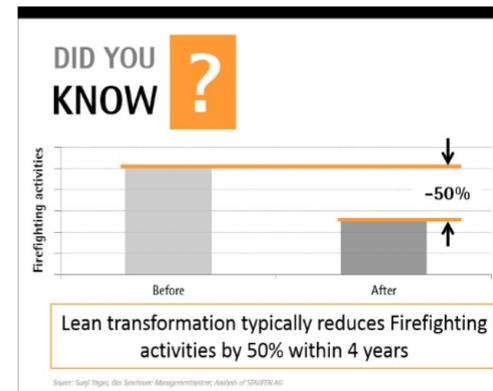
Continuous Improvement Network

Operations Instruments & Projects

We are passionate about making our customers happy, by guiding people to achieve heights. Opening doors which were not visible before.

Vision

Netiquette



Sites



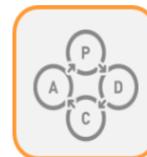
Team



Methods



Forum



Blog



Dashboard



KPI-Reports



Links & Media

Erfolgsfaktoren für das CIN - Netzwerk

Persönliches Kennenlernen des Teams



Der Netzwerkmanager





sartorius

Questions & Answers